

中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅳ：解答用紙

(財務・会計を中心とした経営の戦略および管理に関する事例)

第1問 (配点30点)

(設問1)

	(a)	(b)
①	商品回転率	25.79 (回)
②	売上高総利益率	27.78 (%)
③	売上高営業利益率	0.32 (%)
④	自己資本比率	19.85 (%)

(設問2)

D社は、地元密着型品揃えと固定客にあり効
率性と総利益段階の収益性が優れている。課
題は、販管費削減による収益性改善、借入返
済、内部留保の充実による安全性向上である。

第2問 (配点30点)

(設問1)

(a)	25,600,000 円
(b)	利益(人件費削減) 2,500万円 減価償却増加分 1,500万円 特別損益 1,200万円 繰引前利益 -200万円 繰引後利益 -140万円 $CF = -140万円 + 1500万円 + 1200万円 = 2,560万円$

(設問2)

取替投資のNPV = 投資額 + 毎年のCFのNPV合計 - 2 (単位: 万円)
 ・22年度のCF = $2560 \times 0.943 = 2414.08$
 ・23~27年のCF = $2200 \times 3.974 = 8742.8$
 $-22000 + 2414.08 + 8742.8 = -10843.12$

受験番号(楷書で丁寧に書きください)	イニシャル	採点欄

(設問3)

(a)	
(b)	

第3問 (配点20点)

(設問1)

22,000 kg

(設問2)

(a)	kg
(b)	年間取引量をxとする。(単位: kg)

第4問 (配点20点)

(設問1)

販管費削減で売上高営業利益率、トラック等削減で有形固定資産回転率向上が期待できる。

(設問2)

高齢化の進行は地域課題であり、地域密着企業として買物支援は地域貢献に繋がるため。