

2024年 MMC 中小企業診断士

第2次試験合格対策 Se243

第二次試験事例Ⅲ

State examination 243

生産・技術を中心とした
経営の戦略及び管理に関する事例

速報解答

MMC

Master of management corporation

模範解答

第1問(配点20点)

強みは、①社長の搬送機能や生産性向上に関する技術提案力、②技術者が中心となっている設計要員や製造要員の技術力、③設計から完成品納品までの一貫生産体制、等である。

第2問(配点20点)

C社は、①経験に基づく工数見積となっているため、工数見積基準・見積方法の標準化、②製缶工程のボトルネック解消のため、応援体制の整備、③作業効率向上・不良品低減のため、QCサークル活動、等の改善を行う。

第3問(配点20点)

C社は、①受注量増加に対し、顧客の発注変更への柔軟対応のため、日次計画立案など短サイクル化、②納期短縮要請に対し、適切な余力管理のため、受注・製造進捗などの社内情報の一元管理システムの構築、等を進める。

第4問(配点20点)

C社は、①受注金額が過去実績に基づくため、現状コストを反映した原価テーブルの作成、②顧客への円滑な説明のため、営業部員への製品研修、③コスト低減に向けた部品の規格化・共通化の推進、等の事前対策を行う。

第5問(配点 20 点)

C社は、①設計面で、工場レイアウトの技術研修による技術提案力の強化や顧客設備の現地調査を踏まえた搬送設備提案設計、②製造面で、顧客設備への自社製品据付業務一括引受や技術員増強による据付後メンテナンスサービスの開始、などで事業拡大を推進する。

