

MMC2024年合格講座

合格記述解法帖

Power pint Version

暫定版

中小企業診断士 合格実績ならMMC

MMC

Master of management corporation

MMC 2024年合格講座

講座・教材の大幅な刷新

合格5帖(主要3帖 ㉑ ㉒ ㉓)

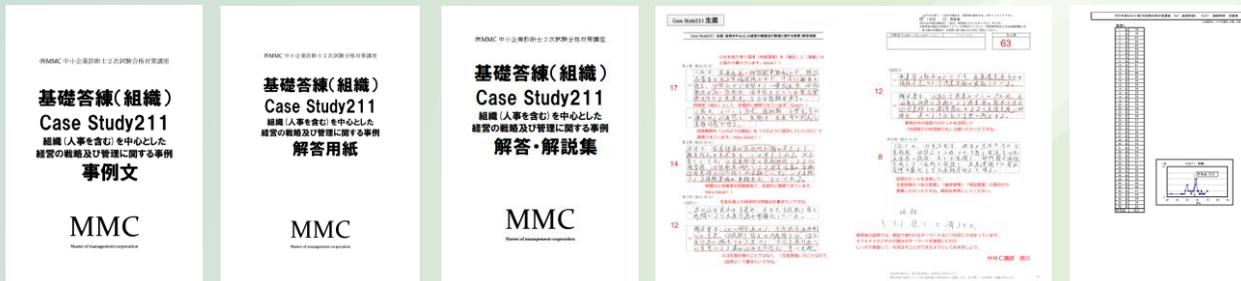
- ㉑合格記述解法帖
- ㉒合格記述復習帖
- ㉓合格再現答案帖
- ㉔合格財務問題帖
- ㉕合格知識問題帖

本試6帖

- 本試全年事例文傾向帖
- 本試3年解答用紙帖
- 本試全年解答傾向帖
- 本試3年解答帖
- 本試3年事例文帖
- 合格記述復習帖(4事例用)

事例7教材

- 事例文
- 解答用紙
- 事例解答解説集
- PDF添削返却答案・再答案(1回)
- 詳細成績表(集計対象ライブ受講生)
- 質問シート
- 講師答案AD(答練答案はライブ生限定)



MMC 合格心構

- 目標は、中小企業診断士合格であり学者ではない。
- 士(さむらい)資格取得であり学者知識修得ではない。
- 中小企業診断士合格者は、いつも同じ合格解答(解答型+因果KM)を神速記述している。
- 熟考し尽くした論文解答ではなく、いつもの合格解答を試験時間内に書く。

MMC 合格3カリキュラム

①合格記述解法修得(前期)

⇒合格解答メモ(解答型+因果KM)で合格解答記述
いつもの合格答案を書く記述力修得。

②合格記述復習練習(中期)

⇒合格記述復習練習で記述を神速化する。

③合格実践記述取組(後期)

⇒答練・模試で合格実践記述に取り組む。

MMC 教材一覽

	教材名	冊子No	部数・冊数	製本・PDF・製本Op	講座	重要度
合格5帖	㉑合格記述解法帖	合格1帖G10	1冊	製本+PDF	通期	◎
	㉒合格記述復習帖(各事例用・汎用)	合格2帖G21～25	4事例4冊+汎用1冊	製本+PDF+製本Op	通期	◎
	㉓合格再現答案帖(合格者編・得点順編)	合格3帖G30	ダイジェスト1冊+本帖PDF	製本+PDF	通期	○
	㉔合格財務問題帖(基礎編・応用編)	合格4帖G41～42	問題帖・解説帖2冊	製本+PDF	自主学習	◎
	㉕合格知識問題帖(組・流・生)	合格5帖G51	3事例1冊	製本+PDF	自主学習	△
本試6帖	本試全年事例文傾向帖	本試1帖H10	4事例4冊	製本+PDF	前期Cs1	○
	本試全年解答傾向帖+出題傾向表	本試2帖H21～24	4事例4冊	製本+PDF	前期Cs1	◎
	本試3年事例文帖	本試3帖H31～34	4事例4冊 各事例2部	製本+PDF	前期Cs1	○
	本試3年解答用紙帖	本試4帖H41～44	4事例4冊 各事例3部	製本+PDF	前期Cs1	○
	本試3年解答帖(+合格解答メモ・成績表・解説)	本試5帖H51～54	4事例1冊 各事例1部	製本+PDF	前期Cs1	○
	合格記述復習帖(4事例用)	合格2帖G26	4事例1冊	製本+PDF+製本Op	前期Cs1	◎
事例3教材	事例文	Cs211～	4事例1冊 各事例2部	製本+PDF	通期	○
	解答用紙	Cs211～	4事例1冊 各事例2部	製本+PDF	通期	○
	事例解答解説集+合格解答メモ	Cs211～	4事例1冊 各事例1部	製本+PDF	通期	○
副教材	講義取説帖	—	1冊+PDF	製本+PDF	参考用	×
	基礎知識集マスターテキスト	—	1PDF	PDF+製本Op	参考用	×
	本試事例文集(全年度)	—	4事例4PDF	PDF+製本Op	参考用	×
	本試解答解説集(全年度)	—	4事例4PDF	PDF+製本Op	参考用	×

MMC 合格5帖 (教材)

①合格記述解法帖(帰納的事例解法)

帰納的事例解法は合格者合格答案を重視。

演繹的事例解法は、第1次試験知識や出題者著書など知識重視。

合格4ツール

①合格解答型

②合格設問FC

③合格因果KM

④合格記述FC

合格3ツール(① ② ③)は、MMC受講生の再現性の高い合格再現答案を反映
合格3ツール(① ② ③)と ④合格記述FCで合格解答を神速記述する。

②合格記述復習帖(各事例4冊+汎用1冊)

三段階の記述復習法: 神速記述復習 → 無想転生記述復習 → 凧記述復習
とにかく速く(神速記述)、次に設問に惑わされず(無想転生記述)、
最後に事例文に惑わされず(凧記述)で、安定合格解答記述力を修得する。
記述復習帖は、4単事例用+全4事例用+汎用の6種。

③合格再現答案帖(合格者編・事例別得点順編 主PDF版)

合格者別編

→お手本合格先輩答案を選ぶ

過去の再現性の高いMMC受講生の合格答案を知り選び真似る。

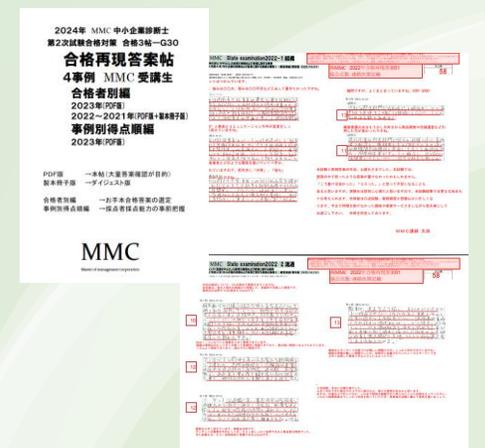
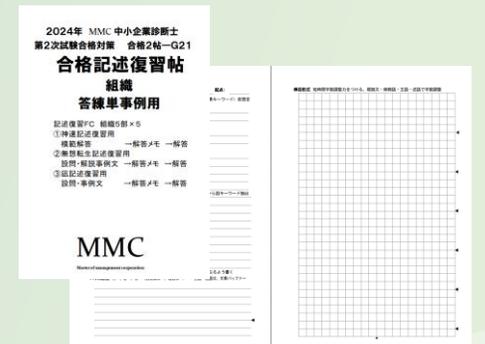
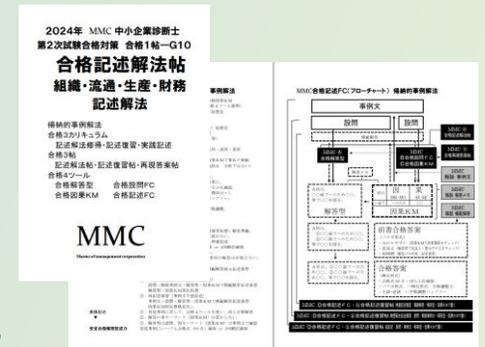
知識偏重・理論最高理想論主義的答案は参考にしない。

事例別得点順編

→採点者採点能力を事前把握し、合格答案要件を知る。

採点者採点能力・採点手間掛け具合を知り、どこまで書けばいいのかを知る。

キーワード採点は事実上不可能で、得点序列は分かりやすく読みやすいで判断。



MMC 合格5帖 (教材)

④合格財務問題帖

2編(基本編・応用編)の計算問題集。

日常の財務計算練習帖として使用。

応用編は、余裕がある場合に取り組み。合格には不要の高難易問題。



⑤合格知識問題帖

合格因果KMの基本キーワードを問題帖としてまとめたもの。

基礎知識集(マスターテキスト)の問題帖形式。

合格知識問題帖解答の確認で十分で、

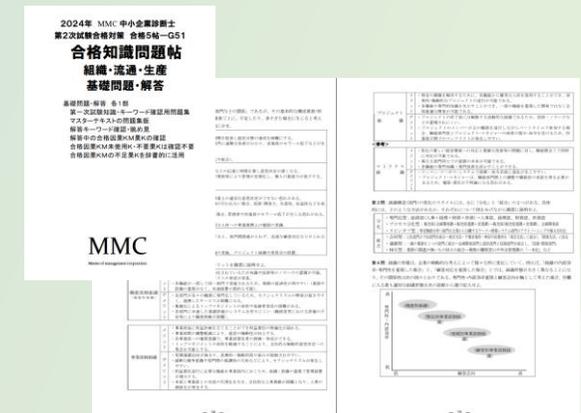
基礎知識集(マスターテキスト)熟読は不要。

組織・流通・生産の第1次試験レベル基礎キーワードの確認。

主に解答を見て、専門キーワードへの慣れを目的とする。

解答から確認して、各事例の基礎専門キーワードに慣れておく。

第一次試験知識・キーワード確認用問題集



MMC 本試6帖

・本試全年事例文傾向帖

合格因果KMの作成考えの元帖のようなもの。基礎講義(Cs1)で使用。
本試験事例文・設問の出題傾向を把握
本試事例文中の合格因果KM果Kに使えるキーワードの確認
事例別に年度不変で使える合格SWOT分析



・本試全年解答傾向帖(＋出題傾向表)

本試全年の模範解答解答集。設問の出題傾向表を添付。基礎講義(Cs1)で使用。
合格因果KM・因果Kを充実させる際、辞書代わりに使用。



・本試3年事例文帖

直近3年分の第二次試験事例文集。復習用を含め、各年度2部製本冊子

・本試3年解答帖(模範解答・合格解答メモ・解説・MMC2成績表)

直近3年分の模範解答、合格解答メモ、根拠事例文の解説集
MMC版二次(再現答案添削)成績表を添付。実際の解答レベルを把握(特に財務復習時に有効)



・本試解答用紙帖(3年)

本試験解答用紙を3部製本冊子
合格記述FC復習後に、三段階の記述復習に合わせて実解答用紙に解答再現記述復習する。



・合格記述復習帖(4事例＋汎用 組・流・生・財・汎)

1試験(組・流・生・財・汎)の記述復習用の記述復習帖
本試(4事例)、模試(4事例)の記述復習用の記述復習帖



MMC 答練・模試 事例7教材

- ・事例文

答練・模試の事例文。復習用を含めた事例文2部製本冊子

- ・解答用紙

答練・模試の解答用紙。復習用を含めた解答用紙2部製本冊子

- ・事例解答解説集

答練・模試の模範解答・合格解答メモ・解説

- ・PDF添削返却答案・再答案(1回)

約1週間後の迅速なPDF添削返却、再答案(1回 MMC受講生限定)

- ・詳細分析成績表

ライブ受講生を対象に成績表を作成

総合計点に加え、設問毎に得点集計。

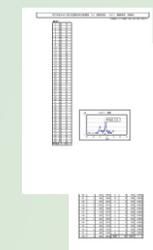
設問別得点集計は、財務で捨て問判断が迅速に可能

- ・質問シート

疑問点は、質問シートで。PDF提出・返却で迅速な回答

- ・講師答案AD(答練答案はライブ生限定)

採点者に伝わり難い箇所を講師が親切丁寧にアドバイス



MMC 副教材

・講義取説帖

マイページ取扱説明書、Zoom取扱説明書、答案PDF化手順書、
質問シート提出要領

・基礎知識集 マスターテキスト

→PDF(製本Op有)

4事例の基礎的知識テキスト。

答練キーワードの辞書的テキスト。講座では使用頻度少。

・本試事例文集(全年度)

→PDF(製本Op有)

新制度本試験(2001年)からの直近年までの事例文集

・本試解答解説集

→PDF(製本Op有)

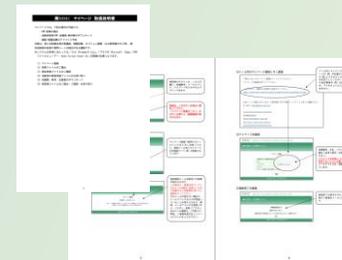
新制度本試験(2001年)からの直近年までの模範解答解説集

※直近4年以前は、合格解答メモ無し。

・事例別記述復習帖5冊セット(予備販売) →製本Op

・試験別記述復習帖5冊セット(予備販売) →製本Op

合格記述復習帖(組・流・生・財・汎用×各1)、実践記述復習帖(1試験用×5)の別売。事前教材の記述復習帖を使用完了した場合の予備的教材販売。
記述復習帖販売は、2024年MMC受講生に限定。



MMC 合格4ツール

合格4ツール(合格解答メモ)

①合格解答型

⇒合格者がいつも使っている解答型リスト

②合格設問FC

⇒合格者がいつも使っている体系図

合格因果KMのFC版

③合格因果KM

⇒合格者がいつも使っている

因果キーワードマトリックス

④合格記述FC

⇒合格3ツールを使用した

合格解答の記述フローチャート

①合格記述解法修得(前期)

MMC ①合格解答型



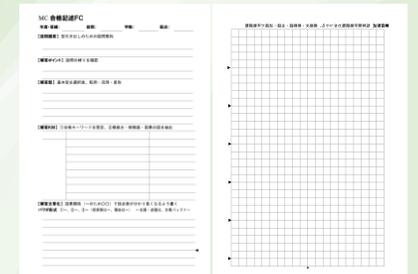
MMC ③合格因果KM



MMC ②合格設問FC



MMC ④合格記述FC

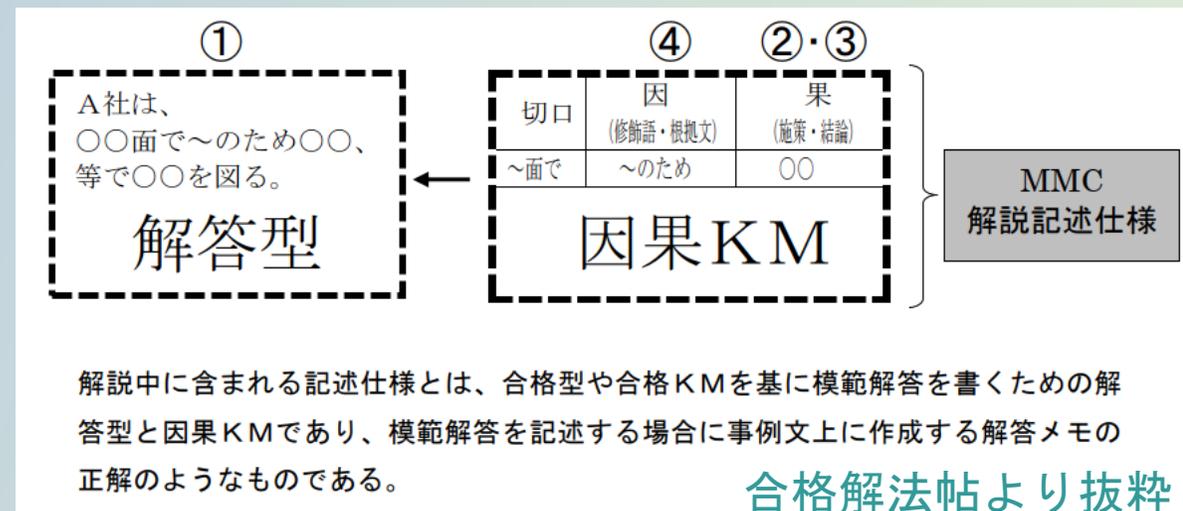


MMC 合格解答とは？

- ・分かりやすさ
 - ・見栄え
 - ・短時間記述（納期・試験時間厳守）
- ⇒ 因果KM（キーワード・マトリックス）
 - ⇒ 解答型
 - ⇒ 解答メモ（因果KM＋解答型）での記述

因果KMで、～のため〇〇、と分かりやすく記述
 解答型で、見栄え（主語・述語・No）を読みやすくする。
 解答メモ（解答型＋因果KM）は、合格解答の短時間記述のため作成する。
 解答文章化は、因果KMを解答型に入れ込み、パズル組立のように考える。

解答メモ （解答型＋因果KM）



MMC 合格記述 F C

演繹的事例解法

①合格記述解法修得（前期）

事例文

設問

設問

1次知識

A社は、
〇〇面で～のため〇〇、
等〇〇を図る。

解答型

A社は、
①〇〇面で～のため〇〇、
②〇〇面で～のため〇〇、
等で〇〇を図る。

解答文章定型化（パワホ形式）

A社は、①〇〇面で～のため〇〇、②〇〇面で～のため〇〇、
等で〇〇を図る。

解答文章字数調整（柵目形式）

切口

因キーワード

（修飾語・根拠文）

果キーワード

（施策・結論）

～面で

～のため

〇〇

因果KM

①合格解答型

②合格設問 F C

③合格因果KM

④合格再現答案帖

帰納的事例解答(MMC解法)

合格答案ありき

演繹的事例解法(一般分析解法)

事例文ありき

果因で準備し、因果で書く

合格者知識を事前準備、短時間記述
試験解答向き

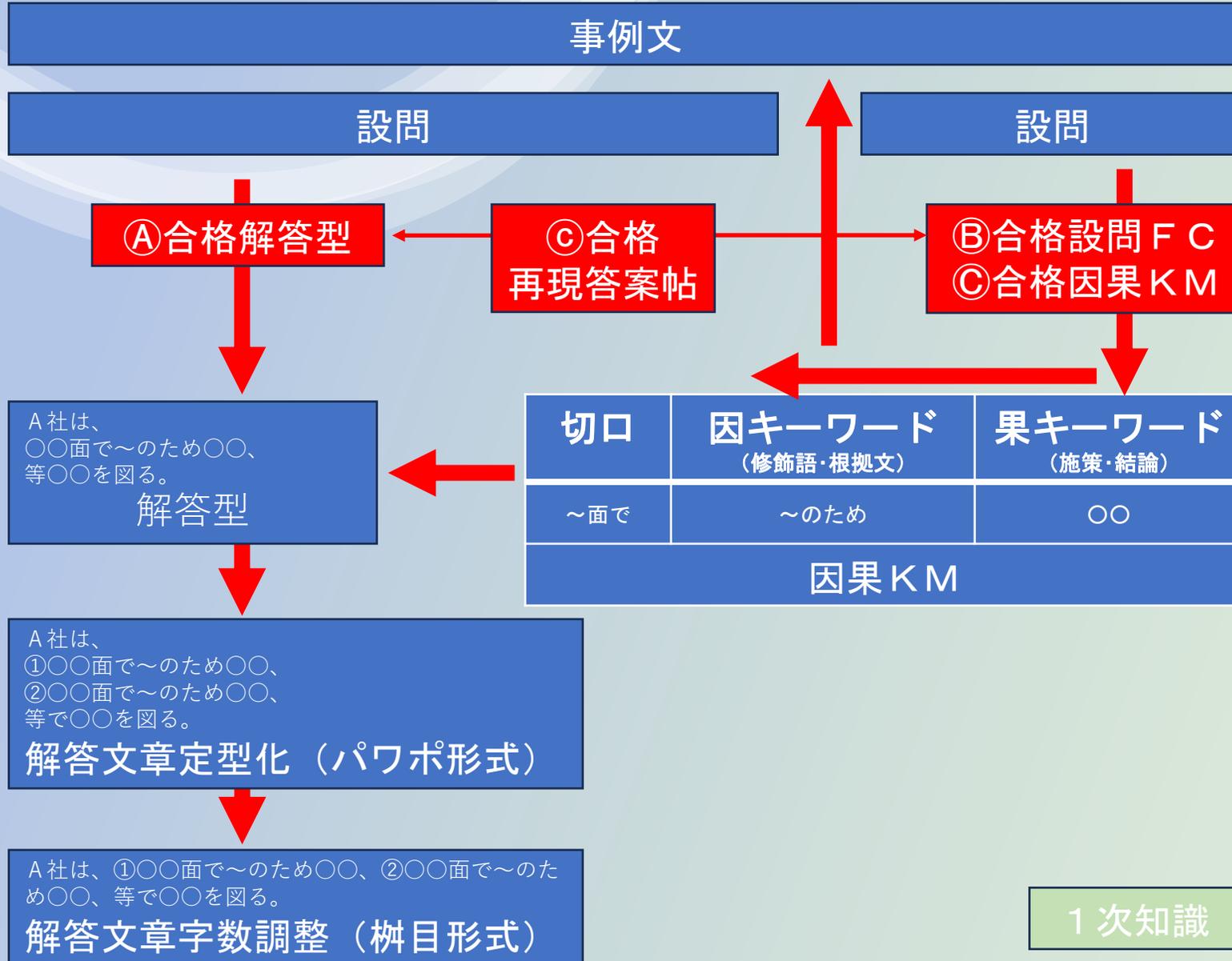
因果で解き、因果で書く

学者知識で、長時間記述
論文解答向き

MMC 合格記述 F C

帰納的事例解法

①合格記述解法修得（前期）



帰納的事例解答(MMC解法)
合格答案ありき

演繹的事例解法(一般分析解法)
事例文ありき

果因で準備し、因果で書く
合格者知識を事前準備、短時間記述
試験解答向き

因果で解き、因果で書く
学者知識で、長時間記述
論文解答向き

1次知識

⑥合格記述復習帖

三段階の記述復習法 神速記述復習 → 無想転生記述復習 → 凧記述復習

とにかく速く(神速記述)、
次に設問に惑わされず(無想転生記述)、
最後に事例文に惑わされず(凧記述)で、安定合格解答記述力を修得する。

第1段階 神速記述復習

模範解答から、解答メモ(解答型・因果KM)作成し、模範解答を復元記述

第2段階 無想転生記述復習(設問不惑記述)

設問・解説事例文から、解答メモ(解答型・因果KM)を仮想し、模範解答を復元記述

第3段階 凧記述(事例文不惑記述)

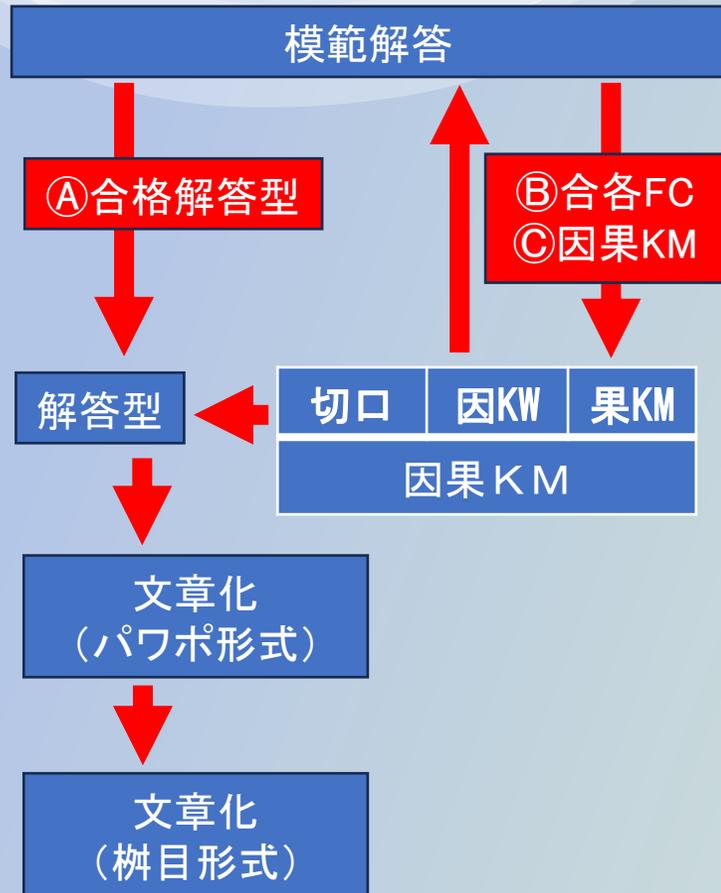
設問・事例文から、解答メモ(解答型・因果KM)を仮想し、模範解答を復元記述

MMC 合格記述復習

合格記述復習流れ

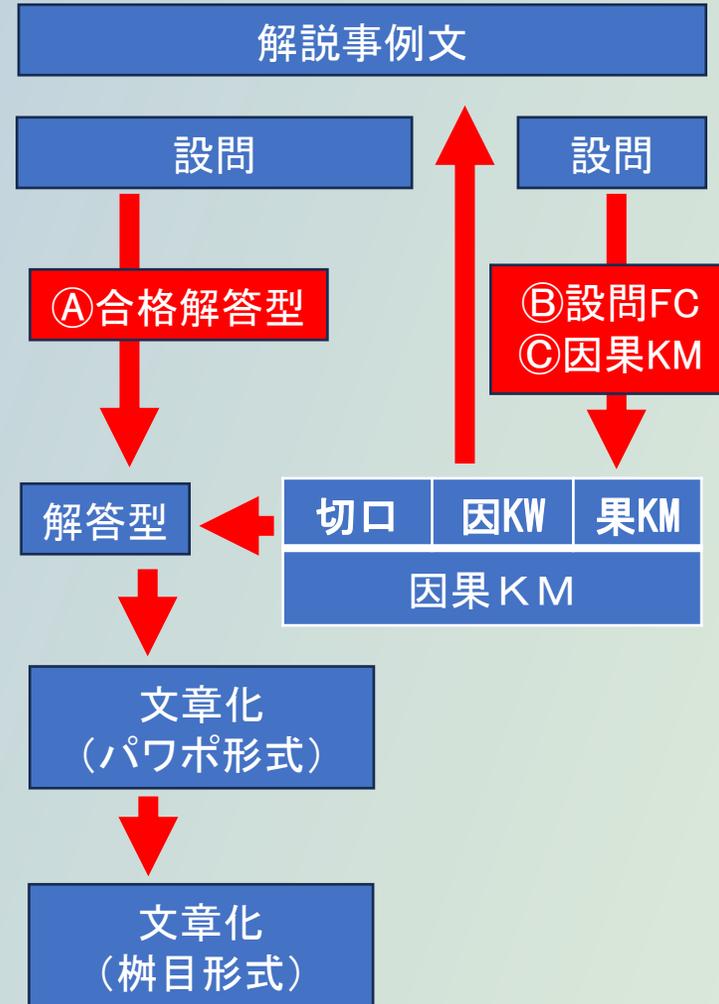
- ①合格記述解法修得 (前期)
- ②合格記述復習練習 (中期)

神速記述復習



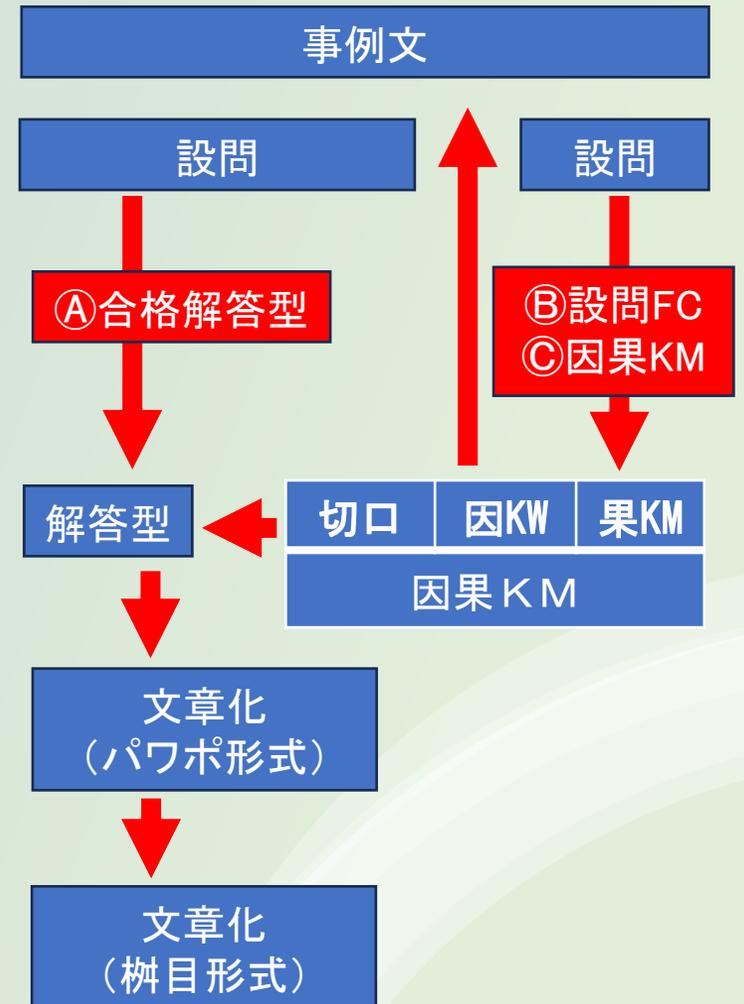
所要時間：初回6hr～最終10min/1問

無想転生記述復習 (設問不惑)



所要時間：初回60min～最終12min/1問

尻記述記述復習 (事例文不惑)



所要時間：初回30min～最終14min/1問

MMC 合格記述復習

合格記述復習時間

- ①合格記述解法修得 (前期)
- ②合格記述復習練習 (中期)

試験時間	解答記述	設問	事例文	見直し
80min	文章定型化 字数調整 50min 5問×10min	解答型仮想 解答メモ仮想 5min 5問×1min	根拠見出し 因果整合性確認 15min 5問×3min	誤字・脱字 10min

本試験合格解答
一発記述
書き直し無し
再検討無し

模範解答

解答メモで模範解答復元
文章定型化(パワポ形式)
字数調整(柵目形式)

設問・解説事例文

解答型仮想
因果KM(果K)仮想

設問・事例文

因果KM(因K)見出し
因果整合性確認

神速記述復習

6hr→最終10min/1問

無想転生記述復習(設問不惑)

60min→最終12min/1問

凧記述記述復習(事例文不惑)

30min→最終14min/1問

帰納的事例解法
記述復習フロー
演繹的事例解法
記述復習フロー

MMC 合格記述復習

合格記述 F C

神速記述復習

: 模範解答

→ 模範解答 最終10min

無想転生記述復習

: 設問・解説事例文

→ 模範解答 最終12min

凧記述復習

: 事例文・設問

→ 模範解答 最終14min

MMC◎合格設問 F C MMC ④合格解答型

MMC 合格設問FC 結構

設問	解答	設問	解答
1	A	1	A
2	A	2	A
3	A	3	A
4	A	4	A
5	A	5	A

MMC 合格型 結構・流通・生産

設問	解答
1	A
2	A
3	A
4	A
5	A

MMC ◎合格記述 F C

MC 合格記述FC 設問 100字

【設問注意】 型引き出しのための設問要約

【解答ポイント】 設問の縛りを確認

【解答型】 基本型を選択後、転用・活用・変形

【解答KM】 ①合格キーワードを想定、②根拠文・接続語・因果の因を抽出

【解答文章化】 因果関係（～のため○○）で採点が分かり易くなるよう書く
 パワポ形式 ①～、②～、③～（投資は～、理由は～）→主語・述は、文章バッファー

②合格記述復習練習（中期）

③合格実践記述取組（後期）

A社は、①○○面で～のため○○、②○○面で～のため○○、等で○○を図る。

⑥ 罫目形式 120字 字数超過
解答文章化

⑦ 字数調整 110字 字数超過

⑧ 字数調整 100字 調整完了

⑨ 記述練習 100字 短時間記述

凧記述復習

最終時間目安

- ①～②: 1min
- ④～③: 3min
- ⑤～⑨: 10min

事例文

事例文の抜粋

解説事例文

解説事例文の抜粋

MMC◎合格因果KM

MMC 合格因果KM(キーワードマトリクス) 結構

設問	解答
1	A
2	A
3	A
4	A
5	A

凧記述復習

無想転生記述復習

神速記述復習

A社は、
①○○面で～のため○○、
②○○面で～のため○○、
等で○○を図る。

- ・答練事例 ⇒合格点(60点)安定確保
 - ・模擬試験 ⇒合格順位(20%)安定確保
個別事例得点より総合計得点を重視。
 - ・財務ゼミ ⇒合格計算力の自己研鑽
- ファイナル財務 解説数値のみで計算必要最小時間を計測
最小計算時間が15分以上のものは、捨て問と断捨離
断捨離:分からない問題ではなく合格にいらぬ捨て問題

合格条件(合格点60点 or 合格順位20%)の安定確保を目指す。

高得点取得を目指さない。

不必要な高得点を目指すことは、無駄な知識を増やし合格の足枷となる。

帰納的事例解法の試験中での実践練習

演繹的事例解法は、合格後、実務補習で行うと心得る

MMC 合格再現答案 模範解答

合格再現答案

- ・MMC採点のついた合格答案をそのままの状態を確認し、直感で選ぶ。
- ・真似させてもらうように見る。
- ・財務答案は、正解度合いをチェックすること。
- ・MMC合格再現答案は再現性が非常に高いことを認識。
- ・MMC 基本解答型・基本キーワードでの合格可能性の証明答案と感謝する。
- ・合格答案に感謝することである。それで合格できると示してくれているのである。
- ・出来過ぎた模範解答は、試験対策上、捏造・偽造・詐欺的な合格再現答案と考えても良い。

MMC模範解答

- ・模範解答は、記述復習の練習材料。
- ・MMC模範解答は、解答型＋因果KMで作成されているので、記述復習がやりやすい
- ・答練時は、模範解答を目指さない、合格解答メモ・合格記述FCで合格条件の確保を考える。
- ・無意味・無目的な記述復習は行わない。
(字数だけの記述訓練、キーワード難易度の高度化等) →余計に無駄な記述力を高める

MMC 最後に

ここまで読み進めた受験生は、即時にMMC記述解法を実践しよう。

合格目標は中小企業診断士、学者になるのではない。

神速で合格解答を書く覚悟を決め、最高至高答案は不要と安心しよう。

学者的解答は不要であり、毎日、合格解答の神速記述を意識しよう。

決して悩まず恐れず確固たる事前準備を行い、事例文・設問に惑わされない、

いつもの合格答案をいつでも神速記述で書く練習をしよう。

合格答案は、いつも同じなのだから、事例文・設問で悩むのは無意味である。

考える必要はなく、記述速度を神速化し、単位時間あたりの合格解答を数多く

正確無比で書けば、それで合格してしまうのである。。

他の誰でもものない貴方の中小企業診断士合格を確信しながら。